

ΕΚΘΕΣΗ  
ΤΕΛΙΚΗΣ ΔΙΑΘΕΣΗΣ  
ΠΡΑΣΙΝΟΥ ΟΜΟΛΟΓΟΥ

ΜΑΡΤΙΟΣ 2026



# Περιεχόμενα

---

1.

Εισαγωγή

page 3

2.

Πλαίσιο  
Πράσινου  
Ομολόγου

page 5

3.

Διαδικασία  
Αξιολόγησης  
και Επιλογής  
Επενδύσεων

page 6

4.

Πράσινο  
Ομόλογο 2022

page 9

5.

Εξόφληση  
Πράσινου  
Ομολόγου 2022

page 11

6.

Πράσινες  
Επενδύσεις

page 12

7.

Κατανομή  
Προσόδων

page 14

8.

Δείκτες  
Επιδόσεων

page 18

9.

Περιγραφή  
Πράσινων  
Επενδύσεων

page 21

10.

Εξωτερική  
Διασφάλιση

page 33

# 1. Εισαγωγή

---

Η LAMDA Development A.E. ("Η Εταιρεία"), εισηγμένη στην κύρια αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών, είναι εταιρεία συμμετοχών που εξειδικεύεται στην επένδυση, ανάπτυξη και εμπορική εκμετάλλευση ακινήτων μέσω των θυγατρικών της εταιρειών, την παροχή υπηρεσιών διαχείρισης ακινήτων και την παροχή υπηρεσιών μελέτης, κατασκευής και επίβλεψης τεχνικών έργων. Ο Όμιλος LAMDA Development («Όμιλος») δραστηριοποιείται κυρίως στην Ελλάδα, καθώς και σε χώρες της Ν.Α. Ευρώπης, με επιτυχημένη δραστηριότητα που επικεντρώνεται στους παρακάτω βασικούς πυλώνες:

## THE ELLINIKON

Την υπό ανάπτυξη έκταση του Μητροπολιτικού Πόλου Ελληνικού – Αγίου Κοσμά, όπου ο Όμιλος αναπτύσσει κατοικίες, ξενοδοχεία, εμπορικούς προορισμούς και συγκροτήματα καταστημάτων, γραφεία, πολιτιστικά και προπονητικά κέντρα και λοιπές υποδομές, μητροπολιτικό πάρκο 2 εκατ. τ.μ., καθώς και την ανάπτυξη της παράκτιας γραμμής μήκους 3,5 χιλιομέτρων.

## ΕΜΠΟΡΙΚΑ ΚΕΝΤΡΑ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΑΝΑΠΤΥΞΕΙΣ

Τα υφιστάμενα Εμπορικά Κέντρα The Mall Athens, Golden Hall, Mediterranean Cosmos και Designer Outlet Athens, καθώς και τα υπό ανάπτυξη έργα εντός του The Ellinikon, The Ellinikon Mall και Riviera Galleria.

## ΜΑΡΙΝΕΣ

Τη Μαρίνα Φλοίσβου, τη Μαρίνα Αγίου Κοσμά εντός του The Ellinikon, καθώς και την υπό ανάπτυξη Μαρίνα Μεγάλων Σκαφών (Mega Yacht) Κέρκυρας.

## ΛΟΙΠΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ ΚΑΙ ΤΟ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ

Επενδύσεις στον κλάδο της Ανάπτυξης Ακινήτων (οικόπεδα, γραφεία, χώροι στάθμευσης κ.α.) και στον κλάδο της Ενέργειας.

Για τον Όμιλο, η βιώσιμη ανάπτυξη αποτελεί κομμάτι της επιχειρηματικής στρατηγικής και βασικός κατευθυντήριος μοχλός κάθε επιχειρηματικής δραστηριότητας. Η Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης αντικατοπτρίζει τη δέσμευσή του για υπεύθυνη διαχείριση των οικονομικών, κοινωνικών και περιβαλλοντικών επιπτώσεων που προκύπτουν από το σύνολο των δραστηριοτήτων του. Σύμφωνα με τη Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης ο Όμιλος στοχεύει στη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, καθώς και για την οικονομία, την κοινωνία και το περιβάλλον συνολικά.

Στο πλαίσιο της δέσμευσής της για διαφάνεια και σύμφωνα με το Πλαίσιο Πράσινου Ομολόγου, η Εταιρεία συντάσσει Εκθέσεις Πράσινου Ομολόγου, με σκοπό να παρέχει σαφείς πληροφορίες για την κατανομή των εσόδων του Πράσινου Ομολόγου σε επιλέξιμες πράσινες επενδύσεις, όσο και τις ποσοτικές αναμενόμενες ή επιτευχθείσες περιβαλλοντικές επιδράσεις αυτών των επενδύσεων.

Η Έκθεση Τελικής Διάθεσης Πράσινου Ομολόγου (εφεξής «Έκθεση»), τέταρτη και τελευταία από τις Εκθέσεις Πράσινου Ομολόγου και από την έκδοση του Πράσινου Ομολόγου<sup>1</sup>, καλύπτει τις επενδύσεις που χρηματοδοτήθηκαν από τα πρόσδοδα του Ομολογιακού Δανείου κατά την περίοδο της έκδοσης 12.07.2022 έως και την εξόφληση στις 14.07.2025. Η Έκθεση είναι συμπληρωματική του Πίνακα Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων που περιλαμβάνεται στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση του 2025. Επιπλέον, η Έκθεση έχει υποβληθεί σε εξωτερική διασφάλιση για την επαλήθευση της ακρίβειας και της αξιοπιστίας των πληροφοριών που περιέχει.

<sup>1</sup> Οι προηγούμενες εκδόσεις της Έκθεσης Πράσινου Ομολόγου, υπάρχουν στους παρακάτω συνδέσμους:

[Έκθεση Πράσινου Ομολόγου 2022](#)

[Έκθεση Πράσινου Ομολόγου 2023](#)

[Έκθεση Πράσινου Ομολόγου 2024](#)

## 2. Πλαίσιο Πράσινου Ομολόγου

Ο Όμιλος ορίζει τις βιώσιμες χρηματοδοτήσεις – και ειδικότερα την έκδοση πράσινων ομολόγων – ως καίριο εργαλείο για την επίτευξη των στρατηγικών δεσμεύσεών του. Με αυτό το στόχο, η Εταιρεία εισήγαγε τον Ιούνιο του 2022 το Πλαίσιο Πράσινου Ομολόγου («Πλαίσιο»), το οποίο ευθυγραμμίζεται με τις Αρχές Πράσινων Ομολόγων (GBP), έκδοσης Ιουνίου 2021, που έχουν εκπονηθεί από τη Διεθνή Ένωση Κεφαλαιαγορών (ICMA). Μέσω αυτού του Πλαισίου, ο Όμιλος υποστηρίζει την έκδοση Πράσινων Ομολόγων, δίνοντας έμφαση σε επενδύσεις που εντάσσονται στις παρακάτω κατηγορίες:



Τα κριτήρια επιλεξιμότητας της κάθε κατηγορίας, παρουσιάζονται στην ενότητα «3.Χρήση Προσόδων» του Πλαισίου Πράσινου Ομολόγου<sup>2</sup>.

Επιπλέον, ο Όμιλος δεσμεύεται να χρησιμοποιήσει τα καθαρά έσοδα από την έκδοση Πράσινων Ομολόγων για τη χρηματοδότηση επενδύσεων που συμβάλλουν σε συγκεκριμένους περιβαλλοντικούς στόχους, καθώς και στην επίτευξη των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών.

Το Πλαίσιο Πράσινου Ομολόγου καθώς και τα λοιπά έγγραφα που σχετίζονται με την έκδοση του Πράσινου Ομολογιακού Δανείου, είναι διαθέσιμα στην ιστοσελίδα της Εταιρείας<sup>3</sup>.

<sup>2</sup> Πλαίσιο Πράσινου Ομολόγου <sup>3</sup> Πράσινο Ομόλογο

## 3. Διαδικασία Αξιολόγησης και Επιλογής Επενδύσεων

Η Εταιρεία, σύμφωνα με το Πλαίσιο Πράσινου Ομολόγου, περιγράφει παρακάτω την επίσημη εσωτερική διαδικασία για την αξιολόγηση και επιλογή των επενδύσεων που χρηματοδοτούνται μέσω των εκδόσεων πράσινων ομολόγων. Αυτή η διαδικασία διασφαλίζει ότι οι επενδύσεις πληρούν τα απαιτούμενα κριτήρια επιλεξιμότητας, όπως αναφέρονται στην ενότητα «3. Χρήση Προσόδων» του Πλαισίου Πράσινου Ομολόγου.

Η διαδικασία αυτή περιλαμβάνει τα ακόλουθα βασικά στάδια:

1

### ΠΡΟΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΕΙΣΗΓΗΣΗΣ

Οι αρμόδιες διευθύνσεις της Εταιρείας (Ανάπτυξης, Επενδύσεων, Μαρινών κτλ.) ετοιμάζουν την εισήγηση της προτεινόμενης επένδυσης υπό αξιολόγηση, για χρηματοδότηση μέσω πράσινου ομολόγου. Κάθε εισήγηση συνοδεύεται από υπόμνημα αναγνώρισης, καταγραφής και διαχείρισης κινδύνων και ευκαιριών σε σχέση με ουσιαστικούς περιβαλλοντικούς και κοινωνικούς στόχους της Εταιρείας. Το υπόμνημα προκύπτει από το εταιρικό Σύστημα Διαχείρισης Κινδύνων Archer της Εταιρείας.

2

### ΚΑΤΑΓΡΑΦΗ ΣΤΟ ΜΗΤΡΩΟ ΠΡΑΣΙΝΟΥ ΟΜΟΛΟΓΟΥ

Η εισήγηση κάθε έργου/επένδυσης υποβάλλεται στο Τμήμα Βιώσιμης Ανάπτυξης και καταγράφεται στη λίστα με τις προτεινόμενες επενδύσεις (Μητρώο Πράσινου Ομολόγου)<sup>4</sup>, το οποίο τηρεί το Τμήμα για την παρακολούθηση των προτεινόμενων επενδύσεων.

3

### ΑΡΧΙΚΗ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ

Το Τμήμα πραγματοποιεί μια αρχική αξιολόγηση των προτεινόμενων επενδύσεων έναντι των κριτηρίων του Πλαισίου Πράσινου Ομολόγου. Στη συνέχεια, σε συνεργασία με λοιπά τμήματα της Εταιρείας, αξιολογεί τη συμμόρφωση των επενδύσεων με τις διαδικασίες αναγνώρισης και διαχείρισης ουσιαστικών περιβαλλοντικών και κοινωνικών κινδύνων.

<sup>4</sup> Μητρώο Πράσινο Ομολόγου: Η λίστα με τις επιλέξιμες πράσινες επενδύσεις, ήτοι έργα τα οποία πληρούν τα κριτήρια του Green Bond Framework.



## 4

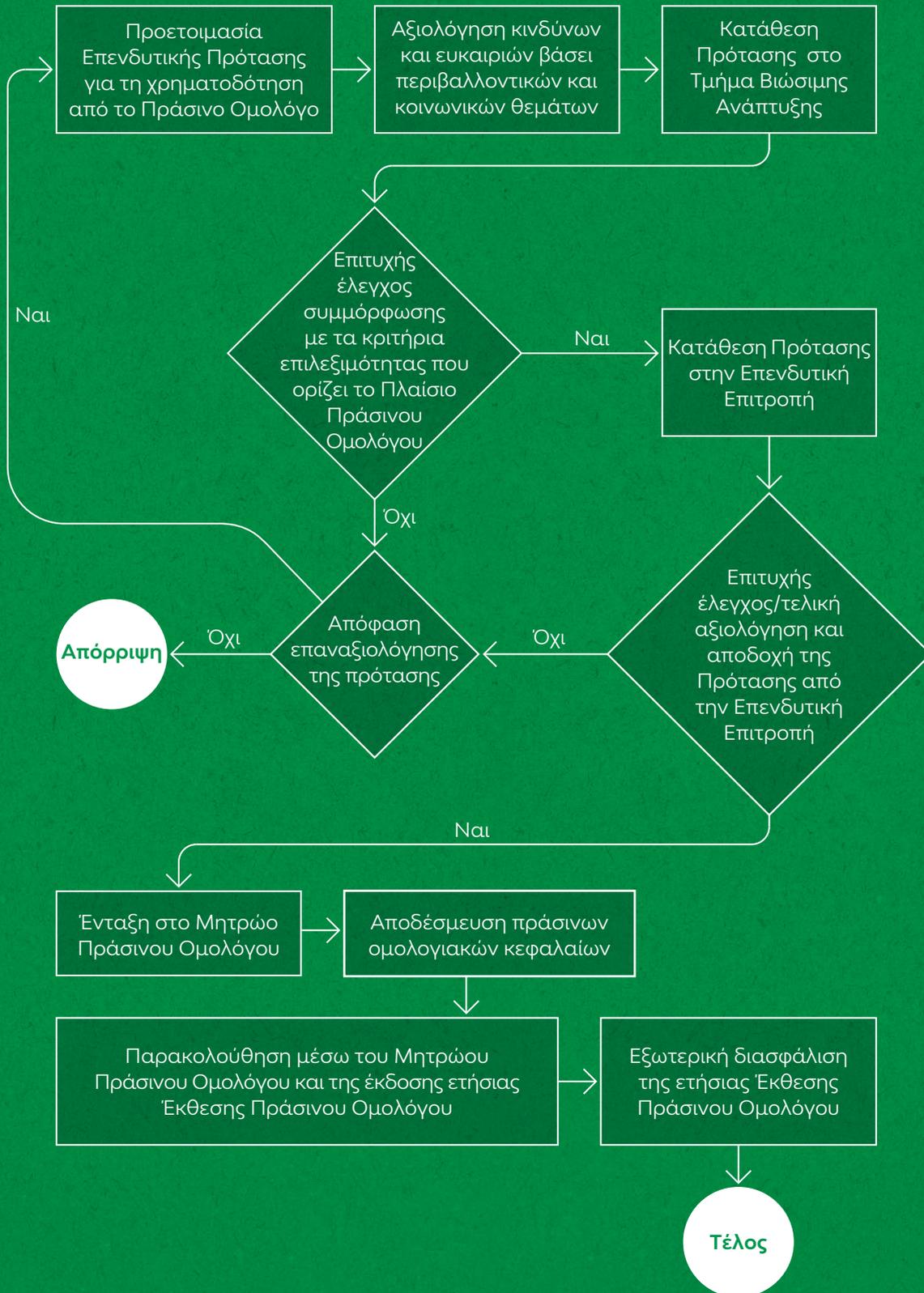
### ΤΕΛΙΚΗ ΥΠΟΒΟΛΗ ΣΤΗΝ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ

Οι αρμόδιες Διευθύνσεις υποβάλλουν στην Επενδυτική Επιτροπή την τελική πρόταση για την προτεινόμενη επένδυση, ή τη λίστα των προτεινόμενων επενδύσεων, όπως έχει διαμορφωθεί από τις αξιολογήσεις των προηγούμενων σταδίων (βήματα 2 και 3), μαζί με το προτεινόμενο ποσό χρηματοδότησης για κάθε επένδυση.

Η Επενδυτική Επιτροπή αξιολογεί τελικώς τις προτεινόμενες επενδύσεις σύμφωνα με τα κριτήρια του Πλαισίου Πράσινου Ομολόγου και εγκρίνει (ή απορρίπτει) τις επενδύσεις καθώς και το ποσό χρηματοδότησης για κάθε μία. Η τελική λίστα των εγκεκριμένων επενδύσεων, μαζί με τα αντίστοιχα ποσά χρηματοδότησης, αποτυπώνεται στο Μητρώο Πράσινου Ομολόγου.

Κατά το 2025, η Επενδυτική Επιτροπή απαρτιζόταν από μόνιμα μέλη με δικαίωμα ψήφου, τον Διευθύνοντα Σύμβουλο ως Πρόεδρο αυτής, τον Διευθυντή Επενδύσεων, τον Διευθυντή Οικονομικών Υπηρεσιών και τον Διευθυντή Στρατηγικής και Επενδυτικών Σχέσεων. Στις συνεδριάσεις της επενδυτικής επιτροπής δύναται να συμμετέχει χωρίς δικαίωμα ψήφου και ο Διευθυντής Νομικών Υπηρεσιών, Κανονιστικής Συμμόρφωσης & Εταιρικής Διακυβέρνησης.

Οι επιλέξιμες επενδύσεις παραμένουν καταχωρημένες στο Μητρώο Πράσινου Ομολόγου για όσο διάστημα πληρούν τα κριτήρια επιλεξιμότητας, ανεξάρτητα από τυχόν μεταγενέστερες αλλαγές ή αναθεωρήσεις του Πλαισίου Πράσινου Ομολόγου.



## 4. Πράσινο Ομόλογο 2022

Στις 12.07.2022, η Εταιρεία ολοκλήρωσε, μέσω Δημόσιας Προσφοράς, την έκδοση του πρώτου Πράσινου Κοινού Ομολογιακού Δανείου ύψους €230 εκατ. (7ετούς διάρκειας με επιτόκιο 4,70%), με τη συμμετοχή περίπου 14.000 Ελλήνων επενδυτών καταγράφοντας νέο ρεκόρ συμμετοχής επενδυτών σε ομολογιακή έκδοση και με σημαντική υπερκάλυψη (3,12 φορές). Σκοπός της Εταιρείας είναι τα καθαρά αντληθέντα κεφάλαια του Πράσινου Ομολόγου, τα οποία ανέρχονται σε περίπου €223 εκατ., να διατεθούν αποκλειστικά σε πράσινες επενδύσεις, όπως είναι η ανάπτυξη Βιώσιμων Κτιρίων και Βιώσιμων Αστικών Εξωτερικών Χώρων, η Πράσινη Ενέργεια και οι Έξυπνες Πόλεις, όπως αυτές ορίζονται από το Πλαίσιο Πράσινου Ομολόγου. Ο Πίνακας 1 συνοψίζει τα χαρακτηριστικά του εν λόγω δανείου.

### Πίνακας 1: Χαρακτηριστικά Ομολογιακού Δανείου

Εκδοθέν Ποσό	€230 εκατ.
Διάρκεια	7 έτη
Ημερομηνία Τιμολόγησης	8 Ιουλίου 2022
Ημερομηνία Έναρξης	13 Ιουλίου 2022
Σταθερό Επιτόκιο	4,7%
Χρηματιστήριο	Χρηματιστήριο Αθηνών
ISIN	GRC2451227D9
Συντονιστές Κύριοι Ανάδοχοι της Δημόσιας Προσφοράς	Τράπεζα Πειραιώς Α.Ε., Eurobank Α.Ε., Alpha Bank Α.Ε. και EUROXX Χρηματιστηριακή Α.Ε.Π.Ε.Υ.
Σύμβουλοι Έκδοσης	Eurobank Α.Ε., Τράπεζα Πειραιώς Α.Ε.



Από τις εκδοθείσες ομολογίες, το 73,9% (170.000 ομολογίες) κατανεμήθηκε σε ιδιώτες επενδυτές, ενώ το 26,1% (60.000 ομολογίες) σε ειδικούς επενδυτές.

### Εικόνα 1: Κατανομή προσόδων βάσει είδους επενδυτή<sup>5</sup>



Τα πρόσοδα από την έκδοση του Ομολογιακού Δανείου που διατέθηκαν έως την 14.07.2025 και βάσει του Ενημερωτικού Δελτίου<sup>6</sup>, σε πράσινες επενδύσεις, αφορούσαν:

- τη χρηματοδότηση ή την αποπληρωμή/αναχρηματοδότηση, εν όλω ή εν μέρει, έργων που εμπίπτουν στις κατηγορίες επιλέξιμων επενδύσεων ή/και
- τη χρηματοδότηση μέσω αύξησης μετοχικού κεφαλαίου, δανείων μετόχων ή μετατρέψιμων δανείων, επιλέξιμων επενδύσεων εταιρειών, ή/και
- την αποπληρωμή/αναχρηματοδότηση, εν όλω ή εν μέρει, δανείων εταιρειών, ή/και την εξαγορά μετοχών εταιρειών, τα έσοδα των οποίων (εταιρειών) θα προκύπτουν από δραστηριότητες οι οποίες εμπίπτουν στις κατηγορίες επιλέξιμων πράσινων επενδύσεων και οι οποίες θα συμβάλουν στην επίτευξη συγκεκριμένων περιβαλλοντικών στόχων.

<sup>5</sup> Έκθεση Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων από την έκδοση Κοινού Ομολογιακού Δανείου (ΚΟΔ) υπό το Πλαίσιο Πράσινου Ομολόγου για την περίοδο 12.07.2022 μέχρι την 31/12/2022.

<sup>6</sup> Τρόπος διαθέσεως αντληθέντων κεφαλαίων βάσει σκοπών Ενημερωτικού Δελτίου με ημερομηνία 01.07.2022 (ενότητα 4.1.2 «Λόγοι Έκδοσης του ΚΟΔ και Προορισμός Κεφαλαίων»).



## 6. Πράσινες Επενδύσεις

---

Έως και το 2023, η Εταιρεία μέσω των εσόδων του Πράσινου Ομολόγου, χρηματοδότησε μία σειρά από επενδύσεις οι οποίες πληρούν τα κριτήρια του Πλαισίου Πράσινου Ομολόγου στις αντίστοιχες κατηγορίες επιλέξιμων επενδύσεων. Συνοπτικά έχουν χρηματοδοτηθεί οι εν εξελίξει αναπτύξεις του συγκροτήματος καταστημάτων «Riviera Galleria» και του ουρανοξύστη «Riviera Tower», η επένδυση στην εταιρεία «R Energy 1», καθώς και οι επενδύσεις στις εταιρείες «Ariadne Maps GmbH» και «WINGS ICT Solutions». Το 2024 χρηματοδοτήθηκε η εν εξελίξει ανάπτυξη του εμπορικού κέντρου The Ellinikon Mall, η οποία πληροί τα κριτήρια της κατηγορίας «Βιώσιμα κτίρια και βιώσιμοι αστικοί εξωτερικοί χώροι».

Επιπλέον, τόσο το 2024 όσο και το 2025 χρηματοδοτήθηκαν η επένδυση για το έργο «Project Greenland» για την ανάπτυξη αιολικών πάρκων, καθώς και η ανάπτυξη φωτοβολταϊκών πανέλων σε τρία εν λειτουργία εμπορικά κέντρα του Ομίλου (Golden Hall, Mediterranean Cosmos, Designer Outlet Athens). Οι παραπάνω δύο επενδύσεις πληρούν τα σχετικά κριτήρια του Πλαισίου στην κατηγορία Πράσινη Ενέργεια που αφορά στην «Απόκτηση και εγκατάσταση εγκαταστάσεων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας».

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται οι επιλέξιμες επενδύσεις, τα κριτήρια επιλεξιμότητας, καθώς και η επιβεβαίωση των κριτηρίων αυτών.



Πίνακας 2: Κατηγοριοποίηση επιλέξιμων επενδύσεων έως 14.07.2025 και επιβεβαίωση κριτηρίων επιλεξιμότητας

Κατηγορία Επιλέξιμης Επένδυσης	Αντιστοίχιση με ICMA GBP Eligible Green Project Categories	Περιγραφή Επένδυσης	Τεχνικά Κριτήρια Επιλεξιμότητας βάσει Πλαισίου Πράσινου Ομολόγου	Επένδυση	Επιβεβαίωση Τεχνικών Κριτηρίων Επιλεξιμότητας
Βιώσιμα κτίρια και βιώσιμοι αστικοί εξωτερικοί χώροι	Green Buildings & Energy Efficiency	Αγορά γης, ανάπτυξη και κατασκευή νέων κτιρίων με διεθνείς πιστοποιήσεις βιωσιμότητας.  Αγορά γης, ανάπτυξη και κατασκευή νέων κτιρίων με βέλτιστη ενεργειακή αποδοτικότητα.	Διεθνείς πιστοποιήσεις βιωσιμότητας LEED "Silver" ή παραπάνω, από τον εξωτερικό φορέα πιστοποίησης Green Business Certification Inc. (GBCI)  Ζήτηση πρωτογενούς ενέργειας τουλάχιστον 10% χαμηλότερη από το κατώτατο όριο που έχει καθοριστεί για τις απαιτήσεις σχετικά με τα Κτίρια Σχεδόν Μηδενικής Κατανάλωσης Ενέργειας (nZEB) στα εθνικά μέτρα εφαρμογής της ευρωπαϊκής οδηγίας 2010/31/EE.	Riviera Galleria	<ul style="list-style-type: none"> <li>Το έργο ακολουθεί τις απαιτήσεις της πιστοποίησης βιώσιμης ανάπτυξης LEED v4 BD +C for Core &amp; Shell σε επίπεδο Gold, ενώ διαθέτει σχετική προπιστοποίηση.</li> <li>Το έργο ανήκει στην κατηγορία KENAK A+ (&gt; nZEB -10%), σύμφωνα με την Μελέτη Ενεργειακής Απόδοσης και την ζήτηση πρωτογενούς ενέργειας.</li> </ul> <p>Η τελική πιστοποίηση LEED και το ΠΕΑ θα ληφθούν με την ολοκλήρωση της κατασκευής.</p>
				Riviera Tower	<ul style="list-style-type: none"> <li>Το έργο ακολουθεί τις απαιτήσεις της πιστοποίησης βιώσιμης ανάπτυξης LEED v4 BD +C for New Construction σε επίπεδο Gold, ενώ διαθέτει σχετική προπιστοποίηση.</li> <li>Το έργο ανήκει στην κατηγορία KENAK A+ (&gt; nZEB -10%), σύμφωνα με την Μελέτη Ενεργειακής Απόδοσης και την ζήτηση πρωτογενούς ενέργειας.</li> </ul> <p>Η τελική πιστοποίηση LEED και το ΠΕΑ θα ληφθούν με την ολοκλήρωση της κατασκευής.</p>
				The Ellinikon Mall	<ul style="list-style-type: none"> <li>Το έργο ακολουθεί τις απαιτήσεις της πιστοποίησης βιώσιμης ανάπτυξης LEED v4 BD +C for Core &amp; Shell σε επίπεδο Gold, ενώ διαθέτει σχετική προπιστοποίηση.</li> <li>Το έργο ανήκει στην κατηγορία KENAK A+ (&gt; nZEB -10%), σύμφωνα με την Μελέτη Ενεργειακής Απόδοσης και την ζήτηση πρωτογενούς ενέργειας, πληρώντας παράλληλα το κριτήριο για ζήτηση πρωτογενούς ενέργειας τουλάχιστον 10 % χαμηλότερη από το nZEB (&gt;nZEB -10%).</li> </ul> <p>Η τελική πιστοποίηση LEED και το ΠΕΑ θα ληφθούν με την ολοκλήρωση της κατασκευής.</p>
Πράσινη ενέργεια	Renewable Energy	Επένδυση σε εταιρεία ανάπτυξης, κατασκευής και εκμετάλλευσης μονάδων παραγωγής και ηλεκτρικής ενέργειας από ηλιακή ενέργεια.	Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	R Energy 1	Επένδυση σε ενεργειακή εταιρεία με χαρτοφυλάκιο έργων Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ), για Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας. Το Δεκέμβριο 2023, ο Όμιλος προχώρησε σε αποεπένδυση, καθώς πώλησε τις επενδύσεις του στην R Energy 1 Holding S.A.
		Ανάπτυξη, κατασκευή και εκμετάλλευση μονάδων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια.	Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια.	Project Greenland	Ανάπτυξη συγκροτήματος τεσσάρων αιολικών πάρκων, για παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια, εντός των διοικητικών ορίων των Δήμων Διδυμοτείχου και Ορεστιάδος, της Περιφερειακής Ενότητας Έβρου.
		Ανάπτυξη και κατασκευή εγκαταστάσεων ηλεκτρικής ενέργειας από ηλιακή ενέργεια.	Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας.	Εμπορικά κέντρα - Φ.Π.	Ανάπτυξη και εγκατάσταση φωτοβολταϊκών πανέλων, για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας (PV) σε τρία εν λειτουργία εμπορικά κέντρα του Ομίλου (Golden Hall, Mediterranean Cosmos, Designer Outlet Athens).
Έξυπνες πόλεις	Pollution prevention and control & Sustainable water and wastewater management & Clean transportation	Επενδύσεις σε εταιρείες τεχνολογίας, ανάπτυξης και εγκατάστασης εφαρμογών Έξυπνης Πόλης, που αξιοποιούν προηγμένες τεχνολογίες με σκοπό τη βιώσιμη διαχείριση και την βελτιστοποίηση συστημάτων με παράλληλη μείωση κατανάλωσης φυσικών πόρων.	Τεχνικές περιγραφές που περιλαμβάνουν αναλυτική λίστα των έξυπνων συστημάτων ελέγχου και διαχείρισης (ενέργειας, υδάτινων πόρων, πρόληψης και ελέγχου ρύπανσης κ.λπ.)	WINGS ICT Solutions	<p>Επένδυση σε εταιρεία τεχνολογίας, για την ανάπτυξη και εγκατάσταση έξυπνων ψηφιακών λύσεων σε τομείς όπως το περιβάλλον, οι υπηρεσίες κοινής ωφέλειας κ.α..</p> <p>Κύριες εφαρμογές της εταιρείας αποτελούν οι:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>AIRWINGS: Διαχείριση Ποιότητας Αέρα</li> <li>ARTEMIS: Διαχείριση νερού, ενέργειας και αερίων</li> <li>WINGSPARK: Διαχείριση στάθμευσης</li> <li>AQUAWINGS: Υδατοκαλλιέργειες</li> <li>AGNES: Ασφάλεια τροφίμων, γεωργία, ορυχεία</li> <li>WINGSCity: Διαχείριση ενέργειας, νερού, ποιότητας αέρα πόλεων</li> </ul> <p>Στόχος των εφαρμογών αποτελεί η ορθή χρήση, διαχείριση και εξοικονόμηση ενέργειας και υδάτινων πόρων, η βιώσιμη κινητικότητα, η εξοικονόμηση πρώτων υλών, ο έλεγχος και η πρόληψη της ατμοσφαιρικής ρύπανσης, καθώς και η βελτίωση την ποιότητας του εσωτερικού αέρα.</p>
				Ariadne Maps GmbH	<p>Επένδυση σε εταιρεία τεχνολογίας, για την ανάπτυξη και εγκατάσταση</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>έξυπνης εφαρμογής ανίχνευσης κοινού, που αξιοποιεί δεδομένα τοποθεσίας για την ανίχνευση της κινητικότητας των χρηστών.</li> </ul> <p>Η εφαρμογή δύναται να εφαρμοστεί στα υφιστάμενα Εμπορικά Κέντρα και στο The Ellinikon με στόχο τη βελτιστοποίηση των ενεργειακών συστημάτων και την εξοικονόμηση ενέργειας, τη βέλτιστη χρήση πόρων, καθώς και τη βιώσιμη κινητικότητα και τον αποδοτικότερο σχεδιασμό των μετακινήσεων.</p>

## 7. Κατανομή Προσόδων

Η Εταιρεία, βάσει του Ενημερωτικού Δελτίου, είχε ορίσει τη διάθεση για τα αντληθέντα κεφάλαια του Πράσινου Ομολογιακού Δανείου βάσει της παρακάτω κατανομής:

**Πίνακας 3: Κατανομή διάθεσης αντληθέντων κεφαλαίων ανά επιλέξιμη κατηγορία επένδυσης βάσει Ενημερωτικού Δελτίου**

<b>Επιλέξιμη Κατηγορία</b>	<b>Κατανομή διάθεσης αντληθέντων κεφαλαίων σε € βάσει Ενημερωτικού Δελτίου</b>
Βιώσιμα κτίρια και βιώσιμοι αστικοί εξωτερικοί χώροι	85.000.000 – 110.000.000
Πράσινη ενέργεια	65.000.000 – 85.000.000
Έξυπνες πόλεις	45.000.000 – 60.000.000

Τα καθαρά πρόσοδα της LAMDA Development από την έκδοση του Πράσινου Ομολόγου τον Ιούλιο του 2022 ανέρχονται στα €223.268.575. Από αυτά συνολικά έως και την εξόφληση στις 14.07.2025:

- €110.000.000 ήτοι το 49,3% διατέθηκαν για τη χρηματοδότηση επενδύσεων στην κατηγορία «Βιώσιμα κτίρια και βιώσιμοι αστικοί εξωτερικοί χώροι», όπως η ανάπτυξη νέων κτιρίων τα οποία προορίζονται να λάβουν διεθνείς πιστοποιήσεις βιωσιμότητας Leadership in Energy & Environmental Design (LEED) σε επίπεδο Gold.
- €10.879.468 ήτοι το 4,9% διατέθηκαν σε επενδύσεις στην κατηγορία της «Πράσινης Ενέργειας» στον τομέα των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και συγκεκριμένα για επενδύσεις σε εταιρείες για την ανάπτυξη έργων αιολικών και φωτοβολταϊκών πάρκων και εγκατάσταση φωτοβολταϊκών πανέλων στα εν λειτουργία εμπορικά κέντρα του Ομίλου.
- €1.660.000 ήτοι το 0,7% διατέθηκαν σε επενδύσεις στην κατηγορία «έξυπνες πόλεις» και συγκεκριμένα σε εταιρείες με έργα ανάπτυξης και εγκατάστασης εφαρμογών «έξυπνων πόλεων», που αξιοποιούν προηγμένες τεχνολογίες με σκοπό τη βιώσιμη διαχείριση και την βελτιστοποίηση συστημάτων με παράλληλη μείωση της κατανάλωσης φυσικών πόρων.

Συνολικά βάσει των ανωτέρω διατέθηκαν €122.539.468 ήτοι το 54,9% των καθαρών προσόδων για τη χρηματοδότηση των παραπάνω επενδύσεων, ενώ το υπολειπόμενο αδιάθετο ποσό εκ των καθαρών προσόδων, που ανέρχεται σε €100.729.107, ήτοι το 45,1%, αποπληρώθηκε πρόωρα βάσει της διαδικασίας που ορίζει η έκδοση.

Οι δαπάνες έκδοσης (συμπεριλαμβανομένου Φ.Π.Α.) ανήλθαν σε €6.731.425 και έχουν αφαιρεθεί από τα συνολικά αντληθέντα κεφάλαια καθώς και από τα παραπάνω ποσοστά.

#### Πίνακας 4: Τελική διάθεση προσόδων

	Χρηματικό ποσό σε €
Σύνολο προσόδων	230.000.000
Έξοδα έκδοσης	6.731.425
Σύνολο καθαρών προσόδων	223.268.575
Σύνολο διατεθέντων καθαρών προσόδων έως την 14.07.2025	122.539.468
Σύνολο αδιάθετων καθαρών προσόδων έως την 14.07.2025	100.729.107

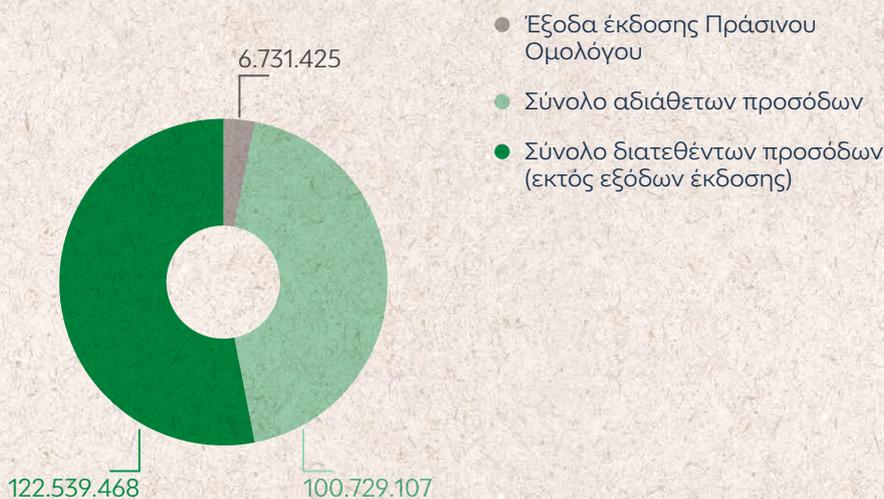
Στον Πίνακα 5 παρουσιάζεται η κατανομή των εγκεκριμένων και διατεθέντων κεφαλαίων του Πράσινου Ομολόγου.

### Πίνακας 5: Τελική κατανομή προσόδων

No	Επένδυση	Διατεθέν ποσό προσόδων 2022 σε €	Διατεθέν ποσό προσόδων 2023 σε €	Διατεθέν ποσό προσόδων 2024 σε €	Διατεθέν ποσό προσόδων 2025 σε €	Συνολικό διατεθέν ποσό προσόδων έως και το 2025 σε €	Συνολικό ποσοστό επί των συνολικών διατεθέντων προσόδων ανά επένδυση	Χώρα	Χαρτογράφηση χρήσης των προσόδων	Κατάσταση	Αναμενόμενη ολοκλήρωση έργου	Είδος χρηματοδότησης
1	Riviera Galleria	1.895.226	-	-	-	1.895.226	1,5%	Ελλάδα	Βιώσιμα κτίρια και βιώσιμοι αστικοί εξωτ. χώροι	Σε εξέλιξη - Υπό κατασκευή	2026	Νέα Χρηματοδότηση - κατασκευαστικό έργο
2	Riviera Tower	6.414.828	76.537.146	-	-	82.951.974	67,7%	Ελλάδα	Βιώσιμα κτίρια και βιώσιμοι αστικοί εξωτ. χώροι	Σε εξέλιξη - Υπό κατασκευή	2027	Νέα Χρηματοδότηση - κατασκευαστικό έργο
3	R ENERGY 1	10.000.000	-4.885.629 (5.114.371-10.000.000) <sup>7</sup>	-	-	5.114.371	4,2%	Ελλάδα	Πράσινη Ενέργεια	Αποεπένδυση Δεκέμβριος 2023	N/A	Νέα Χρηματοδότηση - απόκτηση μετοχών εταιρείας
4	WINGS ICT SOLUTIONS	-	500.000	-	-	500.000	0,4%	Ελλάδα	Έξυπνη πόλη	Σε εξέλιξη	N/A	Νέα Χρηματοδότηση - εξαγορά ποσοστού εταιρείας
5	Ariadne Maps GmbH	-	1.160.000	-	-	1.160.000	0,9%	Ελλάδα	Έξυπνη πόλη	Σε εξέλιξη	N/A	Νέα Χρηματοδότηση - απόκτηση μετοχών εταιρείας
6	The Ellinikon Mall	-	-	25.152.800	-	25.152.800	20,5%	Ελλάδα	Βιώσιμα κτίρια και βιώσιμοι αστικοί εξωτ. χώροι	Σε εξέλιξη - Υπό κατασκευή	2029	Νέα Χρηματοδότηση - κατασκευαστικό έργο
7	Εμπορικά Κέντρα - Φ.Π.	-	-	488.223	2.131.763	2.619.986	2,1%	Ελλάδα	Πράσινη Ενέργεια	Ολοκληρώθηκε εντός του 2025	2025	Νέα Χρηματοδότηση - μέσω αύξησης μετοχικού κεφαλαίου εταιρείας
8	Project Greenland	-	-	1.273.454	1.871.657	3.145.111	2,6%	Ελλάδα	Πράσινη Ενέργεια	Σε εξέλιξη	2027	Νέα Χρηματοδότηση - μέσω ενδοομιλικού δανείου
<b>Άθροισμα</b>		<b>18.310.054</b>	<b>73.311.517</b>	<b>26.914.477</b>	<b>4.003.420</b>	<b>122.539.468</b>	<b>100%</b>					
Έξοδα έκδοσης Πράσινου Ομολόγου					6.731.425							
Σύνολο διατεθέντων προσόδων (συμπερ. εξόδων έκδοσης)					<b>129.270.893</b>							

Στα παρακάτω γραφήματα παρουσιάζεται η τελική κατανομή των προσόδων από το Πράσινο Ομολογιακό Δάνειο, καθώς και η κατανομή των διατεθέντων προσόδων ανά επιλέξιμη κατηγορία επένδυσης (βάσει ICMA).

**Εικόνα 2: Τελική κατανομή προσόδων του Πράσινου Ομολογιακού Δανείου**



**Εικόνα 3: Τελική κατανομή διατεθέντων προσόδων ανά επιλέξιμη κατηγορία επένδυσης (βάσει ICMA)**



## 8. Δείκτες Επίδοσεων

Ο αναμενόμενος αντίκτυπος των Πράσινων Επενδύσεων, ανά επιλέξιμη, παρουσιάζεται στους Πίνακες 6, 7 και 8.

### Βιώσιμα κτίρια και βιώσιμοι αστικοί εξωτερικοί χώροι

Πίνακας 6: Χαρακτηριστικά χρηματοδοτούμενων πράσινα επενδύσεων της κατηγορίας "Βιώσιμα κτίρια και βιώσιμοι αστικοί εξωτερικοί χώροι"

Έργο	Δόμηση (τ.μ.)	Χρήση	Αναμενόμενος Δείκτης Επίδοσης Περιβαλλοντικής Επίδρασης					Περιβαλλοντικός στόχος	Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης ΟΗΕ
			Πιστοποίηση Βιώσιμης Ανάπτυξης	Ενεργειακή Απόδοση	Κατανάλωση Πρωτογενούς Ενέργειας (kWh/m <sup>2</sup> ) <sup>i</sup>	Εξοικονόμησης Πρωτογενούς Ενέργειας (kWh/m <sup>2</sup> ) <sup>i</sup>	Ποσοστό Εξοικονόμησης Πρωτογενούς Ενέργειας (%) <sup>i</sup>		
Riviera Galleria	22.858	Συγκρότημα κτιρίων με εμπορική χρήση (κτίρια RG1, RG2 & RG3)	LEED v4 BD+C Core & Shell σε επίπεδο Gold. Έχει λάβει προ-πιστοποίηση τον Δεκέμβριο του 2022.	KENAK A+ (>nZEB -10%). Έχει υποβληθεί Μελέτη Ενεργειακής Απόδοσης στο πλαίσιο της έγκρισης της Οικοδομικής Άδειας.	<b>Καταστήματα</b> RG1: 66,6 RG2: 94,3 RG3: 65,0 <b>Εστιατόρια</b> RG1: 255,6 RG2: 306,9 RG3: 262,4	<b>Καταστήματα</b> RG1: 137,9 RG2: 204,4 RG3: 137,4 <b>Εστιατόρια</b> RG1: 554,3 RG2: 643,2 RG3: 533,4	<b>Καταστήματα</b> RG1: 67,4 RG2: 68,4 RG3: 67,9 <b>Εστιατόρια</b> RG1: 68,4 RG2: 67,7 RG3: 67,0	Μετριασμός της Κλιματικής Αλλαγής	     
Riviera Tower	47.755	Πύργος κατοικιών	LEED v4 BD+C New Construction σε επίπεδο Gold. Έχει λάβει προ-πιστοποίηση τον Ιούνιο του 2022.	KENAK A+ (>nZEB -10%). Έχει υποβληθεί Μελέτη Ενεργειακής Απόδοσης στο πλαίσιο της έγκρισης της Οικοδομικής Άδειας.	5,9	35,0	85,6%		
The Ellinikon Mall	127.543	Εμπορικό κέντρο	LEED v4 BD+C Core & Shell σε επίπεδο Gold. Έχει λάβει προ-πιστοποίηση τον Μάιο 2023.	KENAK A (>nZEB -10%). Έχει υποβληθεί Μελέτη Ενεργειακής Απόδοσης στο πλαίσιο της έγκρισης της Οικοδομικής Άδειας.	ii - iii	iv	v		

i) Βάσει Μελέτης Ενεργειακής Απόδοσης

ii) Το The Ellinikon Mall, για τους σκοπούς της Μελέτης Ενεργειακής Απόδοσης, αποτελείται από τα εξής κτηριακά κομμάτια: PR1-RET, PR1-ARCADE, PR2-RET, PR2-ARCADE, PR3-SUPERMARKET, PR3-FNB, PR3-RET, PR3-GYM, PR3-ARCADE, PR4-RET,GYM,FNB,ARCADE, PR5-RET, PR5-FNB, PR5-ARCADE, ANCHORS-RET, ANCHORS-CINEMA, ANCHORS-ARCADE, OAM, CORRIDORS

iii) Κατανάλωση Πρωτογενούς Ενέργειας (kWh/m<sup>2</sup>) βάσει Μελέτης Ενεργειακής Απόδοσης: PR1-RET: 86,0. PR1-ARCADE: 101,5. PR2-RET: 99,5. PR2-ARCADE: 95,9. PR3-SUPERMARKET: 88,6. PR3-FNB: 138,8. PR3-RET: 116,1. PR3-GYM: 140,1. PR3-ARCADE: 98,5. PR4-RET,GYM,FNB,ARCADE (retail): 89,2. PR4-RET,GYM,FNB,ARCADE (restaurant): 180,1. PR5-RET: 142,8. PR5-FNB: 173,2. PR5-ARCADE: 127,9. ANCHORS-RET: 80,3. ANCHORS-CINEMA: 96,4. ANCHORS-ARCADE: 106,2. OAM: 70,3. CORRIDORS: 4,8.

iv) Εξοικονόμηση Πρωτογενούς Ενέργειας (kWh/m<sup>2</sup>) βάσει Μελέτης Ενεργειακής Απόδοσης: PR1-RET: 155,1. PR1-ARCADE: 198,7. PR2-RET: 159,8. PR2-ARCADE: 185,5. PR3-SUPERMARKET: 170. PR3-FNB: 250,8. PR3-RET: 181,6. PR3-GYM: 265,6. PR3-ARCADE: 178,6. PR4-RET,GYM,FNB,ARCADE (retail): 160,7. PR4-RET,GYM,FNB,ARCADE (restaurant): 340,7. PR5-RET: 271,8. PR5-FNB: 334,1. PR5-ARCADE: 244,9. ANCHORS-RET: 134,2. ANCHORS-CINEMA: 135,0. ANCHORS-ARCADE: 198,7. OAM: 114,9. CORRIDORS: 8,7

v) Ποσοστό εξοικονόμησης Πρωτογενούς Ενέργειας (%) βάσει Μελέτης Ενεργειακής Απόδοσης: PR1-RET: 64,33. PR1-ARCADE: 66,19. PR2-RET: 61,63. PR2-ARCADE: 65,92. PR3-SUPERMARKET: 65,74. PR3-FNB: 64,37. PR3-RET: 61,00. PR3-GYM: 65,47. PR3-ARCADE: 64,45. PR4-RET, GYM, FNB, ARCADE (retail): 64,31. PR4-RET, GYM, FNB, ARCADE (restaurant): 65,42. PR5-RET: 65,56. PR5-FNB: 65,86. PR5-ARCADE: 65,69. ANCHORS-RET: 62,56. ANCHORS-CINEMA: 58,34. ANCHORS-ARCADE: 65,17. OAM: 62,04. CORRIDORS: 64,44.

## Πράσινη ενέργεια

**Πίνακας 7: Χαρακτηριστικά χρηματοδοτούμενων πράσινων επενδύσεων της κατηγορίας «Πράσινη Ενέργεια»**

Έργο	Τεχνολογία	Χρήση	Δείκτης επίδοσης περιβαλλοντικής επίδρασης		Περιβαλλοντικός στόχος	Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης ΟΗΕ
			Ισχύς εγκατάστασης ΑΠΕ (MW)	Εκτιμώμενη ετήσια παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας ανά ανανεώσιμη πηγή ενέργειας (GWh)		
R Energy 1 <sup>7</sup>	Ηλιακή φωτοβολταϊκή τεχνολογία	Ενεργειακή εταιρεία με χαρτοφυλάκιο έργων Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ)	43.24 σε φωτοβολταϊκά πάρκα	70.000 από φωτοβολταϊκά πάρκα για το 2023	Μετριασμός της Κλιματικής Αλλαγής	
Project Greenland	Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική.	Αιολικά πάρκα	243,60	585,23	Μετριασμός της Κλιματικής Αλλαγής	
Εμπορικά Κέντρα - Φ.Π.	Ηλιακή φωτοβολταϊκή τεχνολογία	Εγκατάσταση φωτοβολταϊκών πανέλων στα εν λειτουργία εμπορικά κέντρα Golden Hall, Mediterranean Cosmos και Designer Outlet Athens.	Golden Hall: 1,6 Mediterranean Cosmos: 0,8 Designer Outlet Athens: 0,346	Golden Hall: 2,4 Mediterranean Cosmos: 1,1 Designer Outlet Athens: 0,43	Μετριασμός της Κλιματικής Αλλαγής	

<sup>7</sup> Σύμφωνα με τα τελευταία διαθέσιμα στοιχεία, πριν την πώληση της επένδυσης (συμμετοχή στο μετοχικό κεφάλαιο και μετατρέψιμο ομολογιακό δάνειο). Αναφορικά με την «R ENERGY 1» το Δεκέμβριο 2023, ο Όμιλος προχώρησε σε αποεπένδυση, καθώς πώλησε τις επενδύσεις του στην R Energy 1 Holding S.A.

## Έξυπνες πόλεις

Πίνακας 8: Χαρακτηριστικά χρηματοδοτούμενων πράσινα επενδύσεων της κατηγορίας “Έξυπνες Πόλεις

Έργο	Τεχνολογία	Χρήση	Δείκτης επίδοσης περιβαλλοντικής επίδρασης		Περιβαλλοντικός στόχος	Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης ΟΗΕ
			Υλοποιημένα έργα	Παράμετροι έργων		
WINGS ICT SOLUTIONS	Τεχνολογία και εφαρμογές Έξυπνων Πόλεων	Εταιρεία με έργα ανάπτυξης και εγκατάστασης εφαρμογών Έξυπνης Πόλης, εκ των οποίων έργα που αφορούν την παρακολούθηση, τη διαχείριση και τον έλεγχο περιβαλλοντικών παραμέτρων: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Αέρα (ποιότητα, ανίχνευση δασικών πυρκαγιών)</li> <li>• Νερού (ποιότητα, διαρροές, ελαττώματικοί μετρητές κ.α.)</li> <li>• Ενέργειας (καταναλώσεις, ρευματοκλοπές κ.α.)</li> <li>• Ιχθυοκαλλιεργειών (παράμετροι που σχετίζονται με την υγεία των κλωβών/ ψαριών στο θαλάσσιο περιβάλλον).</li> </ul> <p>Επιπλέον έργα, αφορούν την Έρευνα, Ανάπτυξη και Καινοτομία.</p>	Έργα για την παρακολούθηση, τη διαχείριση και τον έλεγχο περιβαλλοντικών παραμέτρων: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 30 έργα σε Δήμους/ περιφέρειες της Ελλάδας</li> <li>• 3 έργα σε ιδιωτικούς φορείς εκτός Ε.Ε.</li> <li>• 1 έργο σε χώρα Ε.Ε.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Καταγραφή περιβαλλοντικών παραμέτρων: 1.519 σημεία</li> <li>• Λύσεις διαχείρισης ιχθυοκαλλιεργειών: 350 κλωβοί</li> </ul>	Μετριασμός της Κλιματικής Αλλαγής	     
			Έργα που αφορούν την Έρευνα, Ανάπτυξη και Καινοτομία:			
			23 έργα (Horizon Europe κ.α.)	Συνολική χρηματοδότηση των έργων από Ε.Ε.: >2M		
Ariadne Maps GmbH		Εταιρεία με έργα ανάπτυξης και εγκατάστασης εφαρμογών Έξυπνης Πόλης, που αφορούν την ανίχνευση κοινού με σκοπό τη βιώσιμη διαχείριση και την βελτιστοποίηση συστημάτων και υποδομών, με παράλληλη μείωση της κατανάλωσης φυσικών πόρων.	12 πόλεις	Κάλυψη συνολικού πληθυσμού: 918.951		

## 9. Περιγραφή Πράσινων Επενδύσεων

---

### Riviera Galleria

Αποτελεί το 1ο συγκρότημα κτιρίων με εμπορική χρήση που προ-πιστοποιήθηκε σύμφωνα με το πρότυπο βιώσιμων κτιρίων LEED σε επίπεδο Gold από το U.S. Green Building Council, το Δεκέμβριο του 2022.



Η Riviera Galleria, μία από τις σημαντικότερες αναπτύξεις της νέας ανάπλασης του παράκτιου μετώπου του The Ellinikon, πρόκειται να εξελιχθεί σε ένα νέο εμπορικό και ψυχαγωγικό προορισμό. Θα αναπτυχθεί στο νότιο άκρο της ευρύτερης ανάπτυξης του The Ellinikon, μπροστά από την μαρίνα του Αγίου Κοσμά με στόχο να αποτελέσει ένα αρχιτεκτονικό σημείο αναφοράς στην περιοχή και πόλο έλξης για επισκέπτες από την Ελλάδα και όλο τον κόσμο.

Η Riviera Galleria είναι ένα συγκρότημα κτιρίων, υψηλής αισθητικής και εξέχουσας αρχιτεκτονικής, σχεδιασμένο από τον διεθνώς αναγνωρισμένο και βραβευμένο Ιάπωνα αρχιτέκτονα Kenjo Kuma, σε συνεργασία με την BETAPLAN.

Το έργο ακολουθεί, από την αρχική φάση σχεδιασμού, υψηλά πρότυπα βιώσιμης ανάπτυξης με στόχο την ελαχιστοποίηση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος, την προσαρμογή στις μεταβαλλόμενες κλιματικές συνθήκες και την παροχή βέλτιστων συνθηκών άνεσης στους χρήστες. Η ελαχιστοποίηση της κατανάλωσης ενέργειας, η μειωμένη κατανάλωση νερού, η χρήση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, τα περιβαλλοντικά βέλτιστα υλικά κατασκευής και η βελτίωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος καθ' όλη τη διάρκεια του κύκλου ζωής του έργου, είναι βασικές παράμετροι σχεδιασμού. Η Riviera Galleria αναμένεται να φέρει πιστοποίηση σύμφωνα με το διεθνές σύστημα αξιολόγησης αειφόρου ανάπτυξης LEED v4 BD+C Core & Shell σε επίπεδο GOLD, με την ολοκλήρωση της κατασκευής της.

Η σχεδίαση της Riviera Galleria ενσωματώνεται αρμονικά στο περιβάλλον και αναδεικνύει την ομορφιά του τοπίου, με λιτές γραμμές και ένα στέγαστρο κυματοειδούς μορφής που αναπτύσσεται περιμετρικά των κτιρίων για την προστασία των επισκεπτών από τις καιρικές συνθήκες. Η ανάπτυξη περιλαμβάνει εκτενή περιβάλλοντα χώρο, χώρους πράσινου, ανοιχτούς χώρους συνάθροισης κοινού, πλατείες, πέργκολες, μονοπάτια και ράμπες.

Το συγκρότημα της Riviera Galleria εκτείνεται σε περίπου 23.000 τ.μ. και αποτελείται από τρία κύρια κτίρια και ένα τέταρτο βοηθητικό για τροφοδοσία, δημιουργώντας μια συνεχή εναλλαγή ανοικτών-κλειστών χώρων, στεγασμένων και υπαίθριων χώρων, με κυρίαρχο το φυσικό φωτισμό και τη συνεχόμενη θέαση προς τη θάλασσα.

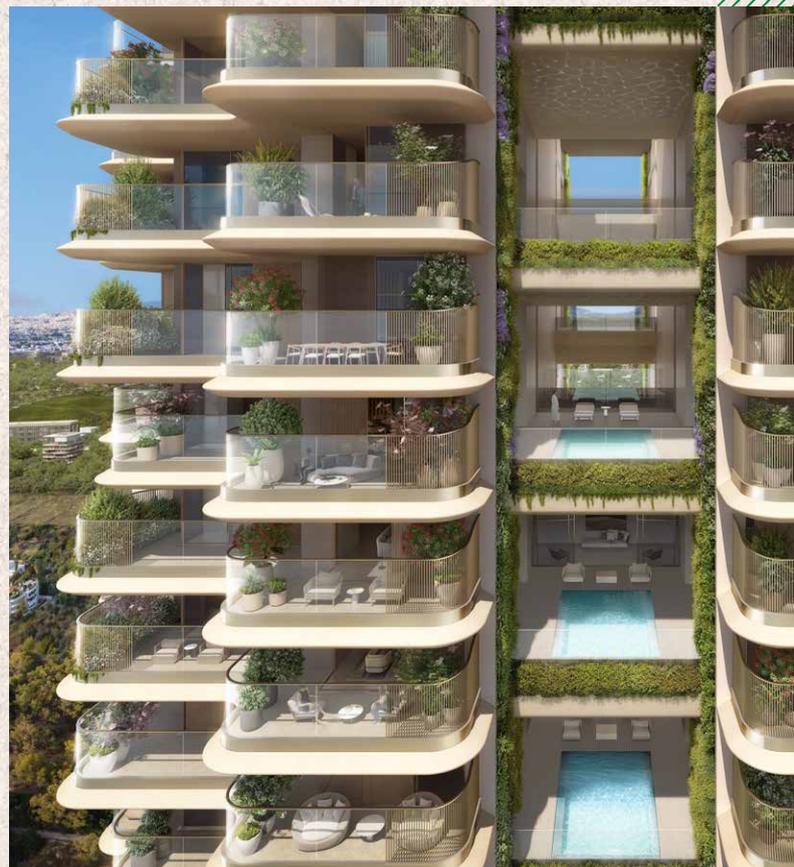
Βασικές χρήσεις του συγκροτήματος κτιρίων της Riviera Galleria είναι αυτές του εμπορίου, της παροχής υπηρεσιών, της εστίασης και της αναψυχής. Η εναρμόνιση με το φυσικό παραθαλάσσιο περιβάλλον και η χρήση στοιχείων και υλικών φιλικών προς το περιβάλλον, που βρίσκονται σε πλήρη ισορροπία με σύγχρονες επιρροές σχεδιασμού, είναι κάποια από τα βασικά χαρακτηριστικά του συγκροτήματος.

Σύμφωνα με τον προγραμματισμό του έργου, η οικοδομική άδεια του συγκροτήματος της Riviera Galleria εκδόθηκε εντός του 2023, ενώ η κατασκευή του έργου έχει ξεκινήσει από τη ΜΕΤΚΑ και πρόκειται να ολοκληρωθεί το 2026.

## Riviera Tower

Ο πρώτος “πράσινος” παραθαλάσσιος ουρανοξύστης στην Ελλάδα, είναι το πρώτο κτίριο κατοικιών που προ-πιστοποιήθηκε με LEED Gold τον Ιούνιο 2022.

Ο πολυώροφος πύργος κατοικιών θα αποτελέσει ένα από τα τοπία του The Ellinikon, μιας από τις μεγαλύτερες αστικές αναπλάσεις στην Ευρώπη και ενός νέου παγκόσμιου μοντέλου για έξυπνες πόλεις και ολοκληρωμένες, μικτές αστικές εμπειρίες.



Σχεδιασμένο από το παγκοσμίου φήμης αρχιτεκτονικό γραφείο Foster + Partners σε συνεργασία με αρχιτεκτονικό γραφείο Tombazis & Associates Architects, το κτίριο ύψους 200 μέτρων από την επιφάνεια της θάλασσας, θα περιλαμβάνει 169 κατοικίες ενός έως πέντε υπνοδωματίων σε 50 ορόφους και επιφάνεια δόμησης περίπου 47.000 τ.μ. Ο Riviera Tower θα είναι ένα υπόδειγμα βιώσιμου σχεδιασμού, ενσωματώνοντας βέλτιστες περιβαλλοντικές πρακτικές και στοχεύοντας σε διεθνή πιστοποίηση βιώσιμης ανάπτυξης LEED σε επίπεδο Gold.

Το έργο αποτελεί παράδειγμα βιοφιλικού σχεδιασμού - μια προσέγγιση που εναρμονίζει το δομημένο περιβάλλον και το φυσικό τοπίο. Στον Riviera Tower, αυτό σημαίνει μια ολιστική βιώσιμη προσέγγιση για τους φυσικούς πόρους, τη χαμηλή κατανάλωση ενέργειας κατά τη λειτουργία, τον μειωμένο ενσωματωμένο άνθρακα κατά τη διάρκεια της κατασκευής, καθώς και τη συμβίωση με το μοναδικό οικοσύστημα του μεσογειακού μας τοπίου. Οι υψηλές θερμικά προδιαγραφές του κελύφους, σε συνδυασμό με το ενεργειακά αποδοτικό σύστημα κλιματισμού του κτιρίου, το σύστημα αυτοματισμών και τη χρήση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, είναι ορισμένα από τα χαρακτηριστικά που συντελούν σε ένα κτίριο υψηλής ενεργειακής απόδοσης.

Μια κεντρική, κατακόρυφη ανοιχτή ζώνη αποτελούμενη από έναν πράσινο τοίχο και κεντρικές βεράντες με πισίνες επιτρέπει στους κατοίκους, ακόμη και στα ανώτερα επίπεδα του πύργου, να είναι κοντά στη φύση και στο νερό. Τα μεγάλα ρέοντα μπαλκόνια έξω από κάθε διαμέρισμα παρέχουν θεαματική πανοραμική θέα στο Σαρωνικό, τις ακτές και τα βουνά. Το έργο υποστηρίζει ένα πιο υγιεινό τρόπο ζωής με έντονα οφέλη από την εγγύτητα στο Μητροπολιτικό Πάρκο, τη θάλασσα και σε ένα περιβάλλοντα χώρο πλούσιο σε χώρους χαλάρωσης, μεσογειακά φυτά, γηγενή και προσαρμοσμένα στο κλίμα και στις ανάγκες του τόπου. Οι κάτοικοι, επίσης, επωφελούνται από την εύκολη πρόσβαση στην παραλία, τις πολυτελείς ανέσεις, τα beach clubs στη μαρίνα και την Riviera Galleria.

Η έκδοση της οικοδομικής άδειας ολοκληρώθηκε τον Αύγουστο του 2022, ενώ η κατασκευή του έργου έχει ξεκινήσει από την κοινοπραξία των εταιρειών Bouygues Batiment International και Intrakat.

## The Ellinikon Mall

Αποτελεί το 1ο εμπορικό κέντρο στην Ελλάδα που προ-πιστοποιήθηκε σύμφωνα με το πρότυπο βιώσιμων κτιρίων LEED σε επίπεδο Gold από το U.S. Green Building Council, τον Μάιο του 2023.



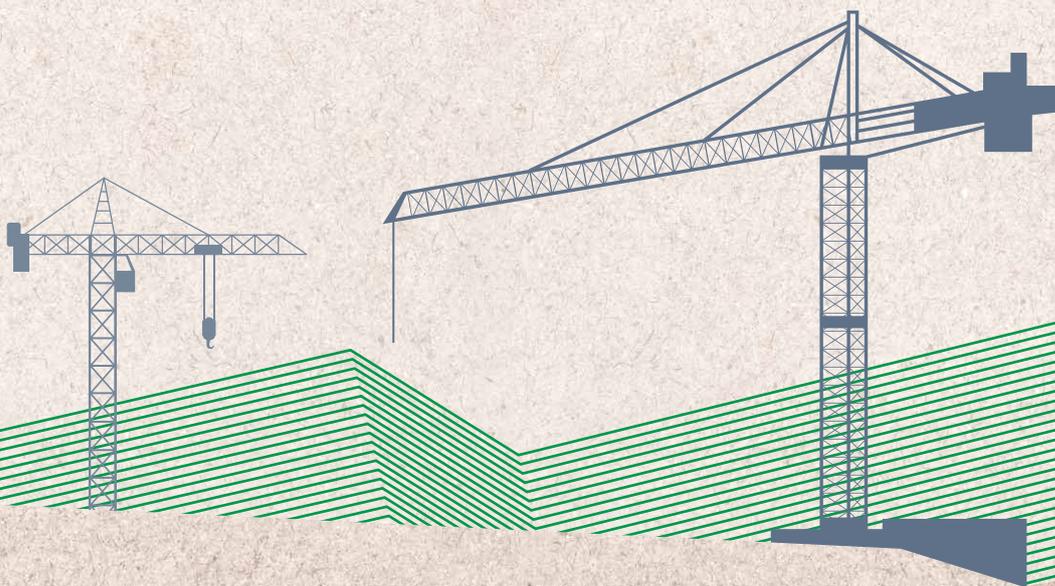
Το The Ellinikon Mall, μια εμβληματική ανάπτυξη εντός του The Ellinikon, θα αποτελέσει το μεγαλύτερο εμπορικό κέντρο της Ελλάδας και θα προσφέρει υπηρεσίες υψηλής ποιότητας, σύγχρονες υποδομές και εύκολη πρόσβαση, αποτελώντας σημείο αναφοράς για την πόλη της Αθήνας. Το έργο εκτείνεται σε μια συνολική επιφάνεια περίπου 130.000τ.μ. σε εγγύτητα στη Λεωφόρο Βουλιαγμένης και εύκολη πρόσβαση από τους σταθμούς μετρό του Ελληνικού και της Αργυρούπολης, με σκοπό να αποτελέσει 'all day' προορισμό για όλη την οικογένεια, προσφέροντας μοναδική εμπειρία καταναλωτή και τις καλύτερες εμπειρίες αναψυχής, καινοτομίας και τεχνολογίας σε 4 επίπεδα συνολικής μισθωμένης επιφάνειας (GLA) 90.000τ.μ. και 280 καταστήματα.

Σχεδιασμένο από το διεθνούς φήμης αρχιτεκτονικό γραφείο Aedas, έχει καινοτόμο υβριδικό σχεδιασμό με συνεχή εναλλαγή ανοικτών-κλειστών χώρων και κυρίαρχο το φυσικό φωτισμό. Η αρχιτεκτονική του συνδυάζει την υψηλή αισθητική, την καινοτομία και την τεχνολογία.

Το The Ellinikon Mall εφαρμόζει βέλτιστες πρακτικές σε ζητήματα προστασίας του περιβάλλοντος και βιωσιμότητας με σκοπό τη μακροχρόνια περιβαλλοντική, οικονομική και κοινωνική αξία. Ο σχεδιασμός του Εμπορικού Κέντρου έγινε σύμφωνα με τις απαιτήσεις της πιστοποίησης LEED v4 BD+C Core & Shell σε επίπεδο Gold. Στο The Ellinikon Mall θα εφαρμοστούν ενεργειακά αποδοτικά συστήματα κλιματισμού, καθώς και χρήση αυτοματισμών για τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου.

Στην ίδια κατεύθυνση εγκαθίστανται Συστήματα Διαχείρισης Κτιρίου (Building Management System, BMS), γίνεται χρήση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας στις οροφές και εγκατάσταση φορτιστών ηλεκτρικών αυτοκινήτων στους χώρους στάθμευσης. Παράλληλα, στο έργο προωθείται η μείωση κατανάλωσης πόσιμου νερό σε εσωτερικούς και εξωτερικούς χώρους. Επιπλέον, έμφαση δίνεται στη χρήση υλικών με βέλτιστα περιβαλλοντικά χαρακτηριστικά, όπως ανακυκλωμένα υλικά, υλικά τοπικής παραγωγής, καθώς και σε θέματα ποιότητας του εσωτερικού περιβάλλοντος, όπως η ενισχυμένη θερμική άνεση, η σκίαση, ο φυσικός εξαερισμός, η χρήση φίλτρων, η ακουστική και η χρήση υλικών χαμηλών πτητικών οργανικών ενώσεων.

Σύμφωνα με τον προγραμματισμό του έργου, η οικοδομική άδεια έχει εκδοθεί το 2023 και οι κατασκευαστικές εργασίες έχουν ξεκινήσει το ίδιο έτος, με στόχο την ολοκλήρωση του το 2029.



---

## R ENERGY 1



Στο πλαίσιο της στρατηγικής εισόδου του Ομίλου Lamda Development S.A. στον τομέα της Ενέργειας και της τροφοδότησης της έξυπνης, σύγχρονης πόλης του The Ellinikon και των υφιστάμενων εμπορικών κέντρων με πράσινη ενέργεια, ο Όμιλος επένδυσε κατά τη διάρκεια του 2022 και του 2023 στην R Energy 1 Holding S.A. Η R Energy 1 Holdings S.A. είναι μια ενεργειακή εταιρεία με χαρτοφυλάκιο έργων Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ).

Το Δεκέμβριο του 2023 ο Όμιλος αποχώρησε από τη σχετική επένδυση και παραμένοντας πιστός στη δέσμευση του για την τροφοδότηση της έξυπνης, σύγχρονης πόλης του Ελληνικού με πράσινη ενέργεια, επικεντρώνεται σε άλλες επενδύσεις στους τομείς ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και των καθαρών τεχνολογιών.

---

## Project Greenland



Ο Όμιλος από το 2023 έχει προχωρήσει σε επένδυση που αφορά την ανάπτυξη αιολικών πάρκων και συγκεκριμένα του έργου "Project Greenland". Η επένδυση αφορά σε ενδοομιλικές αυξήσεις μετοχικού κεφαλαίου για τον τελικό δανεισμό της εταιρείας Green Volt, η οποία αποτελεί 100% θυγατρική της Lamda Development και έχει αναλάβει την ανάπτυξη συγκροτήματος τεσσάρων αιολικών πάρκων συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 243,6 MW, τα οποία θα εγκατασταθούν εντός των διοικητικών ορίων των Δήμων Διδυμοτείχου και Ορεστιάδος, της Περιφερειακής Ενότητας Έβρου.

Το έργο στον τελικό του σχεδιασμό του θα αποτελείται από συνολικά σαράντα μια (41) ανεμογεννήτριες, ισχύος 6.000 kW η καθεμία, οι οποίες εκτιμάται ότι θα παράγουν ετησίως 585,23 GWh ηλεκτρικής ενέργειας.

Το έργο εντός του 2024 έλαβε οριστικούς όρους σύνδεσης στο δίκτυο και ΑΕΠΟ, ενώ παράλληλα ολοκληρώνονται όλες οι απαραίτητες τεχνικές μελέτες. Τέλος, σημειώνεται ότι για την συγκεκριμένη επένδυση έχει οριστεί ο κατασκευαστής μέσω διαδικασίας υποβολής προσφορών (tendering process).

Το έργο αναμένεται να προωθήσει σημαντικά τη χρήση πράσινης ενέργειας, συμβάλλοντας στους στόχους βιωσιμότητας και προσφέροντας σημαντικά οφέλη τόσο στην τοπική όσο και στην εθνική οικονομία. Επιπλέον, εκτιμάται ότι θα εξασφαλίσει απευθείας τα περιουσιακά στοιχεία της Lamda Development S.A. με πράσινη ενέργεια μέσω Διμερών Συμβάσεων Προμήθειας Ενέργειας (PPAs) και θα συμβάλει αποτελεσματικά στην αποφυγή εκπομπών αερίων ρύπων του θερμοκηπίου για τις αντίστοιχες χρήσεις.

---

## Εμπορικά Κέντρα - Φ.Π.

Ο Όμιλος κατά τη διάρκεια του 2024 προχώρησε σε επένδυση που αφορά στην ανάπτυξη έργων για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας σε υφιστάμενα εμπορικά κέντρα. Συγκεκριμένα, προχώρησε σε επένδυση μέσω αύξησης μετοχικού κεφαλαίου της LAMDA MALLS S.A. για τη χρηματοδότηση έργων προμήθειας και εγκατάστασης φωτοβολταϊκών πανέλων (PV) και συνοδών έργων υποδομής στα δώματα των τριών εν λειτουργία εμπορικών κέντρων του Ομίλου (Golden Hall, Mediterranean Cosmos, Designer Outlet Athens), μέσω αντίστοιχων ενδοομιλικών αυξήσεων μετοχικού κεφαλαίου των εταιρειών που κατέχουν τα εν λόγω εμπορικά κέντρα.

Εντός του 2025, ολοκληρώθηκαν τα έργα εγκατάστασης φωτοβολταϊκών πάνελ στις στέγες των Εμπορικών Κέντρων, στο πλαίσιο του συστήματος net-metering (αυτοπαραγωγή με ενεργειακό συμψηφισμό), ενώ ακολούθησε η τελική διαδικασία ηλεκτροδότησής τους από τον ΔΕΔΔΗΕ. Αναλυτικά, η εγκατεστημένη ισχύς του καθενός είναι:

Golden Hall	Mediterranean Cosmos	Designer Outlet Athens
1,6 MW	0,8 MW	0,346 MW

Τα έργα αναμένεται να βελτιώσουν τη χρήση πράσινης ενέργειας στα εμπορικά του Ομίλου, οδηγώντας σε σημαντικά οφέλη μέσω της αυτοπαραγωγής, συμβάλλοντας αποτελεσματικά στη μείωση των εκπομπών αερίων ρύπων του θερμοκηπίου και παράλληλα στην αύξηση την ενεργειακής απόδοσης των Εμπορικών Κέντρων.

## WINGS ICT SOLUTIONS

Στο πλαίσιο της ενίσχυσης της καινοτομίας και της χρήσης εφαρμογών Έξυπνων Πόλεων, εντός του 2023 η εταιρεία LAMDA INNOVATIVE S.M.S.A. θυγατρική εταιρεία της Lamda Development S.A., προχώρησε στην επένδυση μέσω συμμετοχής σε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της WINGS ICT Solutions Information and Communication Technologies S.A. (εφεξής «WINGS»), για την απόκτηση ποσοστού 3,7% της εταιρείας.

Η WINGS είναι ελληνική εταιρεία που παρέχει ολοκληρωμένες, έξυπνες ψηφιακές λύσεις (λογισμικό, υλικό) σε διάφορους τομείς, με κυριότερους: το Περιβάλλον (και τις εφαρμογές τεχνολογιών σχετικών με την ποιότητα αέρα και τις φυσικές καταστροφές), τις Υπηρεσίες Κοινής Ωφέλειας και Υποδομές (που αφορούν την ενέργεια, το νερό, το φυσικό αέριο, τις μεταφορές και τις κατασκευές), καθώς και συνολικά τομείς που αφορούν τις Έξυπνες Πόλεις. Η εταιρεία πληροί τα τεχνικά κριτήρια επιλεξιμότητας του Πλαισίου Πράσινου Ομολόγου που αφορούν την κατηγορία «Έξυπνες Πόλεις».

Η WINGS αξιοποιεί προηγμένες τεχνολογίες όπως: Τεχνητή Νοημοσύνη, Μεγάλα Δεδομένα (Big Data), Τεχνολογίες εφαρμογές υπολογιστικού νέφους (Cloud), Τηλεπικοινωνιακά Δίκτυα (4G, 5G, WiFi, Lora κ.λπ.) και προηγμένες τεχνικές οπτικοποίησης (Επαυξημένη / Εικονική / Εκτεταμένη Πραγματικότητα (AR / VR / XR), εφαρμογές για κινητά κ.λπ.). Στόχος της είναι η παροχή αξιόπιστων λύσεων που βοηθούν τις επιχειρήσεις να βελτιώσουν τις διαδικασίες λήψης αποφάσεων, να επεκτείνουν τις γνώσεις τους μέσω λεπτομερών προβλέψεων και προγνωστικής ανάλυσης, να παρακολουθήσουν και τελικά να αυξήσουν την αποδοτικότητά τους αναφορικά με τη διαχείριση της ενέργειας, των υδάτινων πόρων, της ποιότητας του αέρα κ.α..

Η WINGS μπορεί να συνδράμει στην εφαρμογή διαφόρων ευεργετικών για το περιβάλλον έξυπνων λύσεων στο The Ellinikon, όπως:

- Έξυπνα συστήματα ελέγχου και διαχείρισης ενέργειας.
- Έξυπνα συστήματα χρήσης και διαχείρισης υδάτινων πόρων.
- Έξυπνα συστήματα πρόληψης και ελέγχου της ρύπανσης.
- Έξυπνα συστήματα βιώσιμων μεταφορών, όπως έξυπνο έλεγχο στάθμευσης.

Η έξυπνη παρακολούθηση των εγκαταστάσεων και των περιβαλλοντικών συνθηκών είναι στοιχεία απαραίτητα για κάθε σύγχρονη «Έξυπνη Πόλη».

## Ariadne Maps GmbH

Στο πλαίσιο της ενίσχυσης της καινοτομίας, της υποστήριξης start-up εταιρειών και της εφαρμογής τεχνολογιών Έξυπνων Πόλεων, εντός του 2023 η εταιρεία LAMDA INNOVATIVE S.M.S.A. θυγατρική εταιρεία της Lamda Development S.A., προχώρησε σε επένδυση στην εταιρεία Ariadne Maps GmbH (εφεξής «Ariadne Maps»), μέσω κάλυψης Μετατρέψιμου Ομολογιακού δανείου που εξέδωσε η τελευταία.

Η Ariadne Maps αναπτύσσει ένα λειτουργικό σύστημα το οποίο παρέχει προηγμένες αναλύσεις ανίχνευσης κοινού, σε πραγματικό χρόνο με δυνατότητα μεγάλης ακρίβειας και πιστοποιημένης συμμόρφωσης με τον Γενικό Κανονισμό για την Προστασία των Δεδομένων (GDPR), ενώ επίσης πληροί τα τεχνικά κριτήρια επιλεξιμότητας του Πλαισίου Πράσινου Ομολόγου που αφορούν την κατηγορία «Έξυπνες Πόλεις».

Η τεχνολογία που έχει αναπτύξει η Ariadne Maps παρέχει δεδομένα υψηλής ακρίβειας σχετικά με τη συμπεριφορά των επισκεπτών σε ένα χώρο, με τη βοήθεια συσκευών που εγκαθίστανται στον χώρο. Παράλληλα, εξασφαλίζεται η προστασία των προσωπικών δεδομένων μέσα από αλγόριθμους τεχνητής νοημοσύνης που επιτρέπουν την ανωνυμία των επισκεπτών και τη συμμόρφωση με τους κανονισμούς του GDPR. Τα δεδομένα αυτά είναι διαθέσιμα σε ειδικά σχεδιασμένη πλατφόρμα και δύναται να χρησιμοποιηθούν για την ανάλυση της συμπεριφοράς των επισκεπτών και τη βέλτιστη αξιοποίηση των διαθέσιμων πόρων, τη διαχείριση της ενέργειας και την ενίσχυση της βιώσιμης κινητικότητας.

Η Lamda Development, έχοντας ως στρατηγικό συνεργάτη την Ariadne Maps μπορεί να υιοθετήσει και να επιταχύνει την ανάπτυξη τεχνολογίας, ενισχύοντας μια κουλτούρα συλλογής, ανάλυσης και αξιοποίησης δεδομένων, πολύτιμη ώστε να επιτύχει τους στόχους της αναφορικά με βιώσιμες και έξυπνες εφαρμογές τόσο στο The Ellinikon, όσο και στα υφιστάμενα Εμπορικά Κέντρα, εξασφαλίζοντας πολλαπλά οφέλη για το περιβάλλον, τα σημαντικότερα εκ των οποίων παρουσιάζονται παρακάτω:

- Μέσω της ανάλυσης της επισκεψιμότητας του κοινού σε συγκεκριμένες ώρες και τοποθεσίες, μπορεί να προσαρμοστεί και βελτιστοποιηθεί η χρήση και η διαχείριση των συστημάτων κλιματισμού και φωτισμού, επιτυγχάνοντας εξοικονόμηση ενέργειας.
- Πρόβλεψη και ελαχιστοποιώντας τη συμφόρηση (μείωση ατμοσφαιρικής ρύπανσης, κατανάλωσης ενέργειας και εξοικονόμηση πόρων).

- Μέσω της ανάλυσης των μετακινήσεων του κοινού, είναι εφικτός ο αποδοτικότερος συντονισμός των δρομολογίων των μέσων μεταφοράς και η εξάλειψη των περιττών μετακινήσεων, ενισχύοντας με αυτόν τον τρόπο την πράσινη αστική κινητικότητα στην περιοχή.
- Παροχή αποδοτικότερου σχεδιασμού των διαδρομών πράσινης αστικής κινητικότητας μέσω της ανίχνευσης των διαφορετικών ροών κυκλοφορίας του κοινού στους εξωτερικούς και κοινόχρηστους χώρους, όπως σχεδιασμός ποδηλατοδρόμων, πεζόδρομων ή μονοπατιών, σταθμών ενοικίασης ή και στάθμευσης για ποδήλατα, πατίνια, καθώς και άλλων στρατηγικών βιώσιμης αστικής κινητικότητας.

Αξίζει να σημειωθεί ότι οι συσκευές της Ariadne χρειάζονται 60% λιγότερα chips (ολοκληρωμένα κυκλώματα) προς παραγωγή, συγκριτικά με τους συνήθεις αισθητήρες. Επίσης, παρέχουν 10 φορές μεγαλύτερη γεωγραφική κάλυψη, το οποίο οδηγεί σε μείωση κατά 90% των απαιτούμενων αισθητήρων προς εγκατάσταση. Οι συσκευές εξωτερικών χώρων μπορούν να τροφοδοτηθούν με ένα συνδυασμό ηλιακών πάνελ και μπαταριών, μηδενίζοντας έτσι τις απαιτήσεις για κατανάλωση ηλεκτρισμού από το δίκτυο και περαιτέρω καλωδίωση. Με αυτόν τον τρόπο χρησιμοποιούνται λιγότεροι πόροι, πρώτες ύλες και υλικά για τις παραπάνω υπηρεσίες.

# 10. Εξωτερική Διασφάλιση



Shape the future  
with confidence

ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ)  
Ορκωτοί Ελεγκτές-Λογιστές Α.Ε.  
Χειμάρρας 8B, Μαρούσι  
151 25 Αθήνα

Τηλ.: 210 2886 000  
ey.com

## ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗΣ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ ΕΠΙ ΤΗΣ ΠΛΗΡΟΤΗΤΑΣ ΤΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΩΝ ΠΟΥ ΠΕΡΙΕΧΕΙ Η ΕΚΘΕΣΗ ΠΡΑΣΙΝΟΥ ΟΜΟΛΟΓΟΥ

Προς το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας LAMDA Development - Ανώνυμη Εταιρεία Συμμετοχών και Αξιοποίησης Ακινήτων

### Υποκείμενο Θέμα

Με βάση την από 19 Ιανουαρίου 2026 μεταξύ μας σύμβαση, αναλάβαμε την ανάθεση περιορισμένης διασφάλισης με σκοπό να διαπιστώσουμε αν και κατά πόσον οι πληροφορίες (πίνακες 4, 5, 6 και 7) οι οποίες παρατίθενται στην Έκθεση Πράσινου Ομολόγου (εφεξής το «Υποκείμενο Θέμα») της εταιρείας LAMDA Development - Ανώνυμη Εταιρεία Συμμετοχών και Αξιοποίησης Ακινήτων (εφεξής «Εταιρεία») για την περίοδο αναφοράς από 1η Ιανουαρίου 2025 έως και 14η Ιουλίου 2025, συμμορφώνονται με το ισχύον Πλαίσιο Πράσινου Ομολόγου, (Κεφάλαιο 7.2) (εφεξής «Πλαίσιο») οι απαιτήσεις του οποίου ορίζονται εν προκειμένω ως Εφαρμοστέα Κριτήρια.

### Εφαρμοστέα Κριτήρια

Όπως αναφέρεται στην ενότητα "7. Κατανομή Προσόδων" και "8. Δείκτες Επιδόσεων" της Έκθεσης Πράσινου Ομολόγου, η Εταιρεία έχει αναλάβει την υποχρέωση να διαθέσει το αντληθέν ποσό από την έκδοση του Πράσινου Ομολόγου για τη χρηματοδότηση ή την αναχρηματοδότηση, εξ ολοκλήρου ή εν μέρει, έργων που εμπίπτουν στις κατηγορίες επιλέξιμων επενδύσεων όπως αυτές καθορίζονται αναλυτικά στην ενότητα "3. Χρήση Προσόδων" του ισχύοντος Πλαισίου.

### Ευθύνες της Διοίκησης

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας έχει την ευθύνη για την ορθή κατάρτιση και δημοσίευση της Έκθεσης Πράσινου Ομολόγου σύμφωνα με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια, καθώς και για τη διαμόρφωση όλων των απαραίτητων εσωτερικών δικλίδων που διασφαλίζουν τη συμμόρφωση της Εταιρείας με τις απαιτήσεις του ισχύοντος Πλαισίου.

### Ευθύνη του Ελεγκτή

Δική μας ευθύνη είναι η έκδοση της παρούσας Έκθεσης αναφορικά με το αν και κατά πόσον το Υποκείμενο Θέμα συμμορφώνεται με το ισχύον Πλαίσιο, με βάση τη διενεργηθείσα εργασία μας, όπως αυτή περιγράφεται παρακάτω στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας».

Η εργασία μας διενεργήθηκε κατ' εντολή του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο), «Έργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης» (εφεξής «ΔΠΑΔ 3000»), και τους όρους ανάθεσης, που καθορίζονται στην από 19 Ιανουαρίου 2026 μεταξύ μας σύμβαση.



**Shape the future  
with confidence**

Το ΔΠΑΔ 3000 απαιτεί να σχεδιάζουμε και να διενεργούμε την εργασία μας έτσι ώστε να αποκτήσουμε περιορισμένη διασφάλιση για την αξιολόγηση του Υποκείμενου Θέματος, σύμφωνα με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια. Στο πλαίσιο των διενεργούμενων διαδικασιών εκτιμούμε τον κίνδυνο ουσιώδους σφάλματος των πληροφοριών που σχετίζονται με το Υποκείμενο Θέμα.

Θεωρούμε ότι τα στοιχεία που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα και υποστηρίζουν το συμπέρασμα που εκφράζεται στην παρούσα έκθεση διασφάλισης.

### **Επαγγελματική δεοντολογία και διαχείριση ποιότητας**

Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία, καθ' όλη τη διάρκεια της παρούσας ανάθεσης και έχουμε συμμορφωθεί με τις απαιτήσεις του Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ), τις απαιτήσεις δεοντολογίας και ανεξαρτησίας του Ν. 4449/2017 και του Κανονισμού (ΕΕ) 537/2014.

Η ελεγκτική μας εταιρεία εφαρμόζει το Διεθνές Πρότυπο για τη Διαχείριση Ποιότητας (ISQM) 1 «Διαχείριση Ποιότητας για εταιρείες που διενεργούν ελέγχους ή επισκοπήσεις οικονομικών καταστάσεων ή λοιπές αναθέσεις διασφάλισης ή συναφών υπηρεσιών» και κατά συνέπεια διατηρεί ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης ποιότητας που περιλαμβάνει τεκμηριωμένες πολιτικές και διαδικασίες σχετικά με τη συμμόρφωση με απαιτήσεις δεοντολογίας, επαγγελματικά πρότυπα και ισχύουσες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις.

### **Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας**

Η εργασία μας καλύπτει αποκλειστικά τις κατωτέρω διαδικασίες περιορισμένης διασφάλισης και διενεργήθηκε με σκοπό να διαπιστώσουμε ότι οι αναφερόμενες πληροφορίες της Έκθεσης Πράσινου Ομολόγου (Υποκείμενο Θέμα) συμμορφώνονται με το ισχύον Πλαίσιο.

- 1) Ανάγνωση της Έκθεσης Πράσινου Ομολόγου της Εταιρείας και των κριτηρίων που περιλαμβάνονται στο Πλαίσιο αναφορικά με την επιλογή και αξιολόγησή του.
- 2) Διεξαγωγή συνεντεύξεων με το προσωπικό που εμπλέκεται στις σχετικές διαδικασίες για την κατανόηση των συστημάτων, διαδικασιών και δικλίδων εσωτερικού ελέγχου που αφορούν κάθε σχετική γνωστοποίηση.
- 3) Απόκτηση γενικής κατανόησης του σχεδιασμού και της εφαρμογής των διαδικασιών για τη συλλογή των δεδομένων και πληροφοριών που υποστηρίζουν τις ποσοτικές και ποιοτικές γνωστοποιήσεις της Έκθεσης Πράσινου Ομολόγου.
- 4) Επισκόπηση/επιθεώρηση, σε δειγματοληπτική βάση, των εσωτερικών και εξωτερικών εγγράφων που υποστηρίζουν τις πληροφορίες των σχετικών γνωστοποιήσεων που περιλαμβάνονται στους πίνακες 4, 5, 6 και 7 της Έκθεσης Πράσινου Ομολόγου για την περίοδο από 1η Ιανουαρίου 2025 έως και 14η Ιουλίου 2025.
- 5) Εξέταση των πληροφοριών που περιλαμβάνονται στους πίνακες 4, 5, 6 και 7 της Έκθεσης Πράσινου Ομολόγου ως προς τη συνέπεια τους με τις επιλέξιμες πράσινες κατηγορίες επενδύσεων όπως αυτές ορίζονται από το ισχύον Πλαίσιο για την περίοδο από 1η Ιανουαρίου 2025 έως και 14η Ιουλίου 2025.
- 6) Διενέργεια διαδικασιών διασφάλισης, σε δειγματοληπτική βάση, με σκοπό τη συλλογή και εξέταση των κατάλληλων τεκμηρίων αναφορικά με τις πληροφορίες που περιλαμβάνονται στους πίνακες 4, 5, 6 και 7 της Έκθεσης Πράσινου Ομολόγου για την περίοδο από 1η Ιανουαρίου 2025 έως και 14η Ιουλίου 2025.
- 7) Ανάλυση των μη ποσοτικών στοιχείων του Υποκείμενου Θέματος για τη διασφάλιση της εναρμόνισής τους με το Πλαίσιο για την περίοδο από 1η Ιανουαρίου 2025 έως και 14η Ιουλίου 2025.
- 8) Επιβεβαίωση, σε δειγματοληπτική βάση, ότι οι πληροφορίες των σχετικών Γνωστοποιήσεων που περιλαμβάνονται στους πίνακες 4, 5, 6 και 7 της Έκθεσης Πράσινου Ομολόγου έως και την 31η Δεκεμβρίου 2024 συμφωνούν με τις δημοσιευμένες Εκθέσεις Πράσινου Ομολόγου της Εταιρείας για τις χρήσεις που έληξαν 31η Δεκεμβρίου 2022, 31η Δεκεμβρίου 2023 και 31η Δεκεμβρίου 2024.



**Shape the future  
with confidence**

Στο πλαίσιο μιας ανάθεσης περιορισμένης διασφάλισης, οι διενεργούμενες διαδικασίες διαφέρουν ως προς τη φύση και το χρονοδιάγραμμά τους και είναι μικρότερης έκτασης από ό,τι σε μια ανάθεση εύλογης διασφάλισης. Κατά συνέπεια, το επίπεδο διασφάλισης που λαμβάνεται από μια τέτοια ανάθεση είναι σημαντικά χαμηλότερο από το επίπεδο διασφάλισης που θα είχε αποκτηθεί εάν είχε πραγματοποιηθεί μια ανάθεση εύλογης διασφάλισης.

Οι διαδικασίες μας σχεδιάστηκαν για να αποκτήσουμε ένα περιορισμένο επίπεδο διασφάλισης, στο οποίο βασιστήκαμε για να εξάγουμε το συμπέρασμά μας, και δεν παρέχουν όλα τα αποδεικτικά στοιχεία που θα απαιτούνταν για να παράσχουμε ένα εύλογο επίπεδο διασφάλισης.

### **Εγγενείς Περιορισμοί**

Η εργασία που διενεργήσαμε δεν μπορεί να διασφαλίσει απόλυτα ότι θα αποκαλυφθούν όλα τα θέματα που θα μπορούσαν να θεωρηθούν ως ουσιώδη σφάλματα ή παραλείψεις, σχετικά με την πληρότητα και ακρίβεια των γνωστοποιήσεων που περιλαμβάνονται στους πίνακες 4, 5, 6 και 7 της Έκθεσης Πράσινου Ομολόγου, όπως παρατίθενται στην καταρτισθείσα από την Εταιρεία Έκθεση Πράσινου Ομολόγου, καθώς και την εναρμόνισή της με το ισχύον Πλαίσιο.

Η εργασία μας δεν αποτελεί έλεγχο ή επισκόπηση στοιχείων ιστορικής οικονομικής πληροφόρησης, σύμφωνα με τα ισχύοντα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου ή τα Διεθνή Πρότυπα Ανάθεσης Εργασιών Επισκόπησης, και για το λόγο αυτό δεν εκφράζουμε οποιαδήποτε άλλη διαβεβαίωση πέραν όσων παρατίθενται στην παράγραφο «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας».

### **Συμπέρασμα**

Με βάση, τη διενεργηθείσα εργασία και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, δεν έχει περιέλθει στην αντίληψή μας οτιδήποτε που θα μας οδηγούσε στο συμπέρασμα ότι οι πληροφορίες (πίνακες 4, 5, 6 και 7) που περιλαμβάνονται στην καταρτισθείσα για την περίοδο 1η Ιανουαρίου 2025 έως και 14η Ιουλίου 2025 Έκθεσης Πράσινου Ομολόγου από την εταιρεία LAMDA Development - Ανώνυμη Εταιρεία Συμμετοχών και Αξιοποίησης Ακινήτων, δεν παρέχονται σύμφωνα με τα οριζόμενα από το ισχύον Πλαίσιο.

### **Περιορισμός χρήσης**

Η Έκθεσή μας συντάχθηκε αποκλειστικά για το σκοπό που αναφέρεται στην πρώτη παράγραφο της παρούσας και απευθύνεται αποκλειστικά προς το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας και δεν επιτρέπεται να χρησιμοποιηθεί για οποιοδήποτε άλλο σκοπό.

Αθήνα, 04 Μαρτίου 2026

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Ανδρέας Χατζηδαμιανού  
Α.Μ. ΣΟΕΛ: 61391

ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ)  
ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ ΛΟΓΙΣΤΕΣ Α.Ε.  
Χειμάρρας 8B, Μαρούσι, 151 25, Αθήνα  
Α.Μ. ΣΟΕΛ: 107



ΕΚΘΕΣΗ  
ΤΕΛΙΚΗΣ ΔΙΑΘΕΣΗΣ  
ΠΡΑΣΙΝΟΥ ΟΜΟΛΟΓΟΥ

ΜΑΡΤΙΟΣ 2026

